

***RELAZIONE***  
***SULLA***  
***GESTIONE E***  
***NOTA***  
***INTEGRATIVA***



## Introduzione

Il Decreto Legislativo (D.lgs.) 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42” rende obbligatorio il bilancio consolidato prevedendo come termine ultimo per l’approvazione dello stesso il 30 settembre (art. 18, comma 1, lettera c).

Il bilancio consolidato è un documento contabile di sintesi di un gruppo composto da più realtà aventi differenti personalità giuridiche che si identificano un’unica entità economica a direzione unitaria. Permette quindi di rappresentare, in modo completo ed economicamente espressivo, il gruppo in termini di situazione patrimoniale, finanziaria e di risultato economico. Ciò avviene, in modo semplificato, attraverso le tre seguenti fasi:

- a) aggregazione delle attività, delle passività, dei componenti positivi e negativi di reddito della capogruppo (la Provincia di Brescia) con i corrispondenti valori delle imprese controllate rientranti nell’area di consolidamento;
- b) eliminazione del valore delle partecipazioni della capogruppo nelle controllate, unitamente al patrimonio netto di queste ultime;
- c) eliminazione dei valori (patrimoniali, finanziari, reddituali) derivanti da operazioni tra le società del gruppo (intra-gruppo).

Il bilancio consolidato si rende necessario poiché l’insieme dei bilanci delle unità che compongono il gruppo non riesce a fornire la rappresentazione veritiera e corretta del reddito e del capitale di gruppo, così come il bilancio di esercizio della controllante non è in grado di fornire la rappresentazione della multiforme realtà economica sottostante, in quanto le entità sono esclusivamente rappresentate dal valore delle partecipazioni.

Il presente Bilancio Consolidato è composto, così come previsto dal principio contabile, dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale Consolidato: ad illustrazione della situazione patrimoniale attiva e passiva del gruppo;
- Conto Economico Consolidato: evidenzia l’andamento economico d’esercizio;
- Relazione sulla gestione e Nota integrativa.

## *Il Bilancio Consolidato*

### **Elementi e quadro normativo**

#### **Riferimenti normativi**

I riferimenti normativi sono contenuti nel D.lgs. n. 118 del 23 giugno 2011, e relativi allegati, così come modificati dal D.lgs. 126 del 10.08.2014, i quali definiscono, tra l'altro: i criteri di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche territoriali, il principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria (allegato 4/3), il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (allegato 4/4) e gli schemi di bilancio (allegato 4/11).

L'art. 11-bis del D.lgs. 118/2011, così come modificato dal D.lgs. n.126 del 10.08.2014, prevede che gli enti di cui all'articolo 1, comma 1, redigano il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4. Tale principio stabilisce che il bilancio consolidato deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate.

In particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il bilancio consolidato supera le divisioni rappresentate dalle singole personalità giuridiche di enti, istituzioni, società ecc., che vengono di fatto assimilate a settori operativi del "gruppo amministrazione pubblica" dell'ente locale e devono:

- seguendo le istruzioni della capogruppo, rispettare il principio contabile "allegato 4/4" al d.lgs.118/2011;
- collaborare fattivamente per la riuscita, nei risultati e nei tempi, del processo di consolidamento.

Sempre con riferimento all'allegato 4, il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- obbligatorio, dall'esercizio 2016, con riferimento all'esercizio 2015, per tutti gli enti di cui all'articolo 1, comma 1 del detto decreto, con le seguenti eccezioni:
  - a) gli enti non sperimentatori possono rinviare l'adozione del bilancio consolidato all'esercizio 2017, con riferimento all'esercizio 2016;
  - b) per i comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti la predisposizione del bilancio consolidato non è obbligatoria (DM 1.3.2019);

- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del decreto e di quanto previsto dal principio;
- composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);
- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento, fermo restando che i componenti del gruppo devono trasmettere all'ente capogruppo i dati contabili necessari per il consolidamento entro il termine stabilito dall'ente capogruppo nel Regolamento di contabilità ovvero con altro proprio atto o, in mancanza, entro il termine dal principio contabile sopra citato.

## *Il Bilancio Consolidato*

### **Entità consolidate**

**Immagine o schema riassuntivo rappresentativo della capogruppo e delle entità consolidate**



## *Il Bilancio Consolidato*

# **Relazione sulla Gestione**

In questa sezione viene anzitutto presentato il Gruppo Provincia di Brescia, illustrando le specifiche realtà che lo compongono. Per le stesse realtà consolidate vengono poi riportate le risultanze 2022.

Per quel che concerne la gestione 2022 della Capogruppo Provincia di Brescia, il rinvio è alla deliberazione di Consiglio provinciale 13 del 27/04/2023 con la quale sono state approvate le risultanze dell'esercizio.

## Principi di consolidamento

### Area di consolidamento

L'area di consolidamento comprende le entità economiche sottoposte a consolidamento secondo il metodo integrale o proporzionale. La definizione dei confini dell'area di consolidamento prende avvio dalla determinazione del "Gruppo Amministrazione Pubblica", che comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica.

La definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di "diritto", di "fatto" e "contrattuale", anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Secondo il principio contabile, costituiscono componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica":

1) *gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica* capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del presente decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che, sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;

2) *gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo*, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

- 2.1 - gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, sono costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
  - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
  - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
  - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
  - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
  - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono



l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato ha conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione;

- 2.2 - gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2;

3) *le società*, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal Codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

- 3.1 - le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata ha conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del Codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

- 3.2 - le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Sono anche previsti due casi di esclusione facoltativa dall'inserimento nell'area di consolidamento, anche a fronte della sussistenza dei requisiti formali.

a) *Irrelevanza*, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, un'incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, un'incidenza inferiore al 3 per cento. La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Pertanto, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad un'incidenza inferiore al 10 per cento.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

b) *Impossibilità di reperire le informazioni* necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali).

## **Data di chiusura dei bilanci da consolidare**

La data di chiusura dei bilanci delle singole entità consolidate è omogenea e coincidente con il 31 dicembre.

## **Operazioni infragruppo**

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

Le attività da compiere prima del consolidamento riguardano la riconciliazione dei saldi contabili e le rettifiche di consolidamento per le operazioni infragruppo andando ad evidenziare:

- le operazioni avvenute nell'esercizio all'interno del gruppo amministrazione pubblica distinguendo per tipologia (rapporti finanziari debito/credito; acquisti/vendite beni e servizi; operazioni relative alle immobilizzazioni; pagamento dei dividendi; trasferimenti in c/c capitale e di parte corrente);
- le modalità di contabilizzazione delle operazioni che si sono verificate con individuazione della corrispondenza dei saldi reciproci;
- la presenza di eventuali disallineamenti con i relativi adeguamenti dei valori delle poste attraverso le scritture contabili.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico (quali i crediti e i debiti, sia di funzionamento o commerciali, che di finanziamento nello stato patrimoniale, gli oneri e i proventi per trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica, invece, hanno effetto sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi e le cd. partite "in transito" (ossia quelle partite contabilizzate in un bilancio e non in quello della controparte) posto che ove un componente dell'area da consolidare ne abbia omissa la registrazione, si verrebbe a determinare il rischio di saldi non omogenei. Per quest'ultime, al fine di poter effettuare correttamente le elisioni, si è proceduto alla rilevazione del costo/ricavo e del credito/debito non contabilizzato.

Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un differente trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione. Ad esempio, nei casi in cui l'imposta sul valore aggiunto risulta indetraibile per la capogruppo, mentre per i componenti del gruppo è detraibile, il valore dell'imposta non è oggetto di eliminazione.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dalle entità economiche incluse nell'area di consolidamento.

L'eliminazione di dati contabili non è stata effettuata quando relativa a operazioni infragruppo di importo irrilevante, che non influiscono sulla rappresentazione veritiera e corretta. L'irrelevanza degli elementi patrimoniali ed economici è misurata rispettivamente con riferimento all'ammontare complessivo degli elementi patrimoniali ed economici corrispondenti.

### **Metodo di consolidamento**

I metodi di consolidamento rappresentano la modalità operativa attraverso la quale i bilanci delle entità che compongono l'area di consolidamento sono aggregati, dopo aver operato tutte le rettifiche previste nei principi. Ne sono previsti due:

- *il metodo integrale, che presuppone il consolidamento totale delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi, mettendo in evidenza, laddove vi sono i presupposti, gli interessi delle minoranze;*
- *il metodo proporzionale, che presuppone il consolidamento in proporzione alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.*

Per la redazione del presente bilancio consolidato è stato utilizzato il metodo integrale per le entità Centro Formativo Provinciale "G. Zanardelli" e Ufficio d'Ambito Provincia di Brescia.

Per le altre entità è stato utilizzato il metodo proporzionale, conformemente alle disposizioni del principio contabile 4/4.

### **Differenza di consolidamento**

La differenza di consolidamento può derivare, per ciascuna componente del gruppo, dal confronto (ed eliminazione) tra il valore contabile della partecipazione e la corrispondente frazione del patrimonio netto, effettuato, laddove sono disponibili le informazioni necessarie, alla data di acquisto. Se iscritta nell'attivo viene sottoposta ad ammortamento in un periodo di cinque anni; l'iscrizione nel passivo avviene in una riserva del patrimonio netto – "Riserva da consolidamento".

Le modalità operative per la determinazione dell'area di consolidamento della Provincia di Brescia sono riportate nella sezione che segue. L'area di consolidamento definitiva è stata oggetto di approvazione con Decreto del Presidente n. 256 del 9 agosto 2023.

## Determinazione dell'area di consolidamento

### Area del gruppo [Elenco 1]

Il documento affronta il tema della composizione degli elenchi di cui al par. 3.1 del “*Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*”, allegato al D. Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011, che così recita:

*“Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:*

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese [Elenco 1];*
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato” [Elenco 2].*

Il contenuto del primo elenco (e, quindi, anche del secondo che ne è una derivazione) non coincide necessariamente con l'insieme delle realtà nelle quali la Provincia di Brescia detiene delle partecipazioni o partecipa, poiché la finalità della sua predisposizione è solo e direttamente collegata a un obiettivo specifico, cioè la costruzione del bilancio consolidato. Pertanto, alcune realtà che pur ruotano nella sfera di influenza della Provincia di Brescia, saranno considerate solo attraverso l'iscrizione nell'attivo di stato patrimoniale, attribuendo uno specifico valore all'investimento effettuato.

In sostanza, il percorso seguito nel documento è il seguente:

- a) si prende avvio dalla lista delle 69 partecipate nelle quali la Provincia di Brescia possiede direttamente una quota, anche minimale;*
- b) da questa lista, secondo i criteri stabiliti dalla normativa, si costruirà un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano determinati requisiti e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento.*
- c) infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto b), si costruirà l'area di consolidamento, cioè si individueranno le realtà che saranno consolidate, cioè i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio individuale della Provincia di Brescia, applicando l'irrilevanza nei casi in cui sussiste.*

In merito alla lettera a), le **69** partecipate nelle quali la Provincia di Brescia possiede direttamente una quota, secondo il principio contabile applicato devono essere suddivise in:

- 1. enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile;*

- 2. società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal Codice civile (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali la Provincia di Brescia esercita il controllo o detiene una partecipazione.**

Gli **enti strumentali pubblici** in cui la Provincia di Brescia detiene partecipazioni sono rappresentati dal seguente elenco:

- **Agenzia del TPL di Brescia;**
- **Centro Formativo Provinciale “Giuseppe Zanardelli”;**
- **Consorzio dell’Oglio;**
- **Consorzio di Bonifica Chiese;**
- **Consorzio di Bonifica Oglio Mella;**
- **Ente per la gestione della riserva Naturale “Torbiere del Sebino”;**
- **Parco Oglio Nord;**
- **Ufficio d’Ambito Provincia di Brescia.**

Degli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al par. 3.1 del principio contabile, rispettando i requisiti previsti dalla normativa:

- **Agenzia del TPL di Brescia;**
- **Centro Formativo Provinciale “Giuseppe Zanardelli”;**
- **Consorzio di Bonifica Chiese;**
- **Consorzio di Bonifica Oglio Mella;**
- **Ente per la gestione della riserva Naturale “Torbiere del Sebino”;**
- **Parco Oglio Nord;**
- **Ufficio d’Ambito Provincia di Brescia.**

Gli **enti strumentali di diritto privato** sono invece rappresentati dal seguente elenco:

- **AICCRE - Associazione Italiana dei comuni, province, regioni e delle altre comunità locali;**
- **Associazione "Centro Studi e Documentazione sul periodo storico della R.S.I.";**
- **Associazione Centro per l'integrazione Scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti;**
- **Associazione Cluster lombardo della mobilità;**
- **Associazione Comuni Bresciani;**
- **Avviso Pubblico;**

- *Casa della Memoria - Centro di iniziativa e documentazione della strage di Piazza Loggia, sulla strategia della tensione;*
- *Centro Studi Longobardi;*
- *Centro Teatrale Bresciano;*
- *Confraternita Santi Faustino e Giovita;*
- *Consorzio Bassa Bresciana Centrale;*
- *Fondazione "Ai caduti dell'Adamello";*
- *Fondazione "Clementina, Gaetano e Giuseppe Gatti" di Leno;*
- *Fondazione "Conti Lydia e G.G. Morando Attendolo Bolognini";*
- *Fondazione "Eugenio Bravi";*
- *Fondazione "Provincia di Brescia Eventi";*
- *Fondazione A.I.B.;*
- *Fondazione Alpeggio "S. Apollonia";*
- *Fondazione Biblioteca Archivio "Luigi Micheletti";*
- *Fondazione casa di soggiorno per anziani Domenico Giamboni di Edolo O.N.L.U.S.;*
- *Fondazione Civiltà Bresciana ONLUS;*
- *Fondazione del Teatro Grande di Brescia;*
- *Fondazione della Comunità Bresciana ONLUS;*
- *Fondazione iniziative zooprofilattiche e zootecniche;*
- *Fondazione Istituto Tecnico Superiore Lombardo per le nuove tecnologie meccaniche e mecatroniche;*
- *Fondazione Istituto Tecnico Superiore per le nuove Tecnologie per il Made in Italy "Machina Lonati";*
- *Fondazione Istituzioni Agrarie Raggruppate ONLUS;*
- *Fondazione Museo dell'Industria e del lavoro "Eugenio Battisti" – MUSIL;*
- *Fondazione Pompeo e Cesare Mazzocchi ONLUS;*
- *Fondazione pro-istruzione tecnica e professionale industriale;*
- *Fondazione provinciale bresciana per l'assistenza minorile;*

- *Fondazione Universitaria "Milziade Tirandi";*
- *Fondazione Visit Lake Iseo;*
- *GARDAMUSEI - Associazione Culturale O.N.L.U.S.;*
- *Pia Fondazione di Valle Camonica ONLUS;*
- *TECLA - Associazione per la cooperazione transregionale locale ed europea;*
- *UNCEN - Unione Nazionale Comuni comunità enti montani;*
- *Unione Province d'Italia;*
- *Unione Province Lombarde;*
- *Fondazione E.U.L.O. – Università di Brescia.*

Degli enti indicati rientrano nel primo elenco di cui al par. 3.1 del principio contabile, rispettando i requisiti previsti dalla normativa:

- *Associazione Centro per l'integrazione Scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti;*
- *Fondazione Alpeggio "S. Apollonia";*
- *Fondazione "Provincia di Brescia Eventi";*
- *Fondazione E.U.L.O. – Università di Brescia.*

Le *società* in cui la Provincia di Brescia detiene partecipazioni sono:

- *A Q M s.r.l.;*
- *A4 HOLDING S.p.A.;*
- *Acque Bresciane s.r.l.;*
- *Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A.;*
- *Associazione Comuni Bresciani Servizi s.r.l. – A.C.B. Servizi s.r.l.;*
- *Autostrade Centro Padane S.p.A.;*
- *Autostrade Lombarde S.p.A.;*
- *Banca Popolare Etica Soc. Coop. per Azioni;*
- *Baradello 2000 S.p.A.;*
- *Centro Fiera S.p.A.;*
- *Centro Padane s.r.l.;*
- *Consorzio Brescia Mercati S.p.A.;*



- *Consorzio Idroelettrico di Edolo - Mù Soc. Coop. a R.L.;*
- *Funivia Boario Terme - Borno S.p.A.;*
- *Gal Garda Valsabbia S.c.a.r.l.;*
- *Garda Uno S.p.A.;*
- *Impresa e Territorio S.c.a.r.l.;*
- *Società Impianti Turistici S.p.A.;*
- *Società Infrastrutture Alta Valcamonica S.p.A. – S.I.A.V. S.p.A.;*
- *Sviluppo Turistico Lago d'Iseo S.p.A. - Sassabanek S.p.A.;*
- *Tutela Ambientale del Sebino s.r.l..*

Di questo elenco, le società che rispettano i requisiti per essere incluse nel primo elenco di cui al par. 3.1 del principio contabile sono:

- *Acque Bresciane s.r.l.;*
- *Associazione Comuni Bresciani Servizi s.r.l. – A.C.B. Servizi s.r.l.;*
- *Autostrada Centro Padane S.p.A.;*
- *Centro Padane s.r.l.;*
- *Funivia Boario Terme - Borno S.p.A.;*
- *Garda Uno S.p.A.;*
- *Tutela Ambientale del Sebino s.r.l..*

## Il gruppo amministrazione pubblica “Provincia di Brescia” [1 elenco]

Il principio contabile applicato prevede che costituiscono componenti del gruppo amministrazione pubblica gli organismi strumentali, gli enti strumentali controllati e partecipati, le società controllate e partecipate, secondo i criteri stabiliti dal d.lgs. 118/2011 e dal principio contabile applicato 4/4.

Sinteticamente l’elenco delle **18** entità costituenti il gruppo amministrazione pubblica della Provincia di Brescia è rappresentato dal seguente prospetto:

Denominazione codice fiscale	Classificazione	Natura giuridica	% possesso quota partecipativa Provincia	% possesso quota partecipativa a enti pubblici	Potere di nominare o revocare la maggioranza dei membri del cda	Affidamento servizi pubblici	Utile e/o perdita
<b>Centro Formativo Provinciale “Giuseppe Zanardelli” 02481950984</b>	ente controllato	azienda speciale	100%	100%	si	si	13.485,00 €
<b>Ufficio d’Ambito Provincia di Brescia 98162450179</b>	ente controllato	azienda speciale	100%	100%	si	si	185.158,00 €
<b>Fondazione “Provincia di Brescia Eventi” 03326370982</b>	ente controllato	fondazione	100%	100%	si	no	2.943,00 €
<b>Fondazione Alpeggio “S. Apollonia” 80047710175</b>	ente partecipato	fondazione	83,33%	100%	si	no	38.488,00 €
<b>Consorzio di Bonifica Chiese 98017910179</b>	ente partecipato	consorzio	-	100%	si	no	13.655,81 €
<b>Consorzio di Bonifica Oglio Mella 98171250172</b>	ente partecipato	consorzio	-	100%	si	no	230.980,97 €
<b>Associazione Centro per l’integrazione Scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti 98064920170</b>	ente partecipato	associazione	75%	100%	si	no	82.282,78 €
<b>Ente per la gestione della riserva Naturale “Torbiere del Sebino” 98010480170</b>	ente partecipato	consorzio	6%	100%	no	no	12.004,66 €

Denominazione codice fiscale	Classificazione	Natura giuridica	% possesso quota partecipativa Provincia	% possesso quota partecipativa a enti pubblici	Potere di nominare o revocare la maggioranza dei membri del cda	Affidamento servizi pubblici	Utile e/o perdita
<b>Agenzia del TPL di Brescia 98182620173</b>	ente partecipato	ente pubblico	45%	100%	no	no	1.017.988,46 €
<b>Parco Oglio Nord 95002810174</b>	ente partecipato	ente pubblico	12%	100%	no	no	18.257,88 €
<b>Tutela Ambientale del Sebino s.r.l. 98002670176</b>	società partecipata	società a responsabilità limitata	15%	100%	no	no	569,00 €
<b>Acque Bresciane s.r.l. 03832490985</b>	società partecipata	società a responsabilità limitata	4,01%	100%	no	si (in House)	4.302.799,00 €
<b>Associazione Comuni Bresciani Servizi s.r.l. – A.C.B. Servizi s.r.l. 03611520176</b>	società partecipata	società a responsabilità limitata	15%	100%	no	si (in House)	1.300,00 €
<b>Centro Padane s.r.l. 01685510198</b>	società partecipata	società a responsabilità limitata	48,27%	100%	no	si (in House)	9.585,00 €
<b>Garda Uno S.p.A. 87007530170</b>	società partecipata	società per azioni	9,76%	100%	no	si (in House)	2.217.850,00 €
<b>Funivia Boario Terme - Borno S.p.A. 00646260174</b>	società partecipata	società per azioni	20,82%		no	no	82.053,00 €
<b>Autostrade Centro Padane S.p.A. 00114590193</b>	società partecipata	società per azioni	23%	-	no	no	- 9.162.853,00 €
<b>Fondazione E.U.L.O. – Università di Brescia 98161820174</b>	ente partecipato	Fondazione	25%	100%	no	no	- 60.384,00 €

## **Area di consolidamento della Provincia di Brescia [Elenco 2]**

Il secondo elenco (Enti oggetto di consolidamento) è costruito partendo dal primo elenco ed eliminando:

- gli enti e le società il cui bilancio è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo; sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano un'incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria dell'ente locale capogruppo, per ciascuno dei seguenti parametri: totale dell'attivo, patrimonio netto, totale dei ricavi caratteristici (ovvero valore della produzione). Salvo il caso dell'affidamento diretto, sono sempre considerati irrilevanti le partecipazioni inferiori all'1% del capitale della società partecipata;
- gli enti e le società per i quali è impossibile reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il preconsuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.

La Provincia di Brescia ha incluso nell'area di consolidamento, in quanto a totale partecipazione pubblica affidatarie di servizi pubblici locali, le seguenti entità:

- ***Centro Formativo Provinciale “Giuseppe Zanardelli”;***
- ***Ufficio d'Ambito Provincia di Brescia;***
- ***Agenzia del TPL di Brescia;***
- ***Associazione Comuni Bresciani Servizi s.r.l. – A.C.B. Servizi s.r.l.;***
- ***Acque Bresciane S.p.A.;***
- ***Garda Uno S.p.A.;***
- ***Centro Padane s.r.l..***
- ***Fondazione E.U.L.O. – Università di Brescia***

Per le restanti entità si è proceduto al calcolo dell'irrilevanza, al fine di definire l'elenco degli enti componenti il Gruppo amministrazione pubblica oggetto di consolidamento. I parametri di rilevanza (dati Rendiconto Provincia di Brescia esercizio 2022) sono i seguenti.

Sulla base dei richiamati parametri ai fini del bilancio consolidato, si è proceduto alla verifica dei parametri di irrilevanza per le entità che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Brescia.

Denominazione	Totale attivo	Soglie di rilevanza	Patrimonio netto	Soglia di rilevanza	Ricavi caratteristici	Soglie di rilevanza
Fondazione "Provincia di Brescia Eventi"	€ 203.296,00	<3	€ 149.467,00	<3	€ 345.039,00	<3
Fondazione Alpeggio "S. Apollonia"	€ 1.886.859,00	<3	€ 1.872.199,00	<3	€ 75.777,00	<3
Consorzio di Bonifica Chiese	<b>€ 64.173.172,84</b>	<b>&gt;3</b>	<b>€ 5.181.319,23</b>	<b>&lt;3</b>	<b>€ 5.302.791,51</b>	<b>&lt;3</b>
Consorzio di Bonifica Oglio Mella	€ 7.253.290,55	<3	€ 594.515,46	<3	€ 4.007.561,93	<3
Associazione Centro per l'integrazione Scolastica e la piena realizzazione dei non vedenti	€ 1.491.154,15	<3	€ 837.258,00	<3	€ 1.211.380,08	<3
Ente per la gestione della riserva Naturale "Torbiere del Sebino"	€ 3.323.122,32	<3	€ 2.636.155,23	<3	€ 223.512,66	<3
Parco Oglio Nord	€ 11.268.360,35	<3	€ 6.803.142,86	<3	€ 1.045.581,83	<3
Tutela Ambientale del Sebino s.r.l.	€ 29.002.957,00	<3	€ 15.794.445,00	<3	€ 79.895,00	<3
Funivia Boario Terme - Borno S.p.A.	€ 5.786.984,00	<3	€ 2.176.038,00	<3	€ 1.739.283,00	<3
Autostrade Centro Padane S.p.A.	<b>€ 83.789.467,00</b>	<b>&gt;3</b>	<b>€ 82.351.574,00</b>	<b>&gt;3</b>	<b>€ -9.162.853,00</b>	<b>&lt;3</b>

Come si evince dalla tabella sopra riportata, il Consorzio di Bonifica Chiese supera le soglie di rilevanza e rientra nei parametri di consolidamento. Nonostante il Consorzio sia stato informato dalla Provincia di Brescia (Pec. Prot. n. 178549 in data 28/09/2022), dell'inserimento nel Gruppo Amministrazione pubblica della Provincia di Brescia, lo stesso non ha provveduto ad adeguare i propri documenti contabili, rendendo di fatto impossibile il consolidamento dei conti (punto 3.1

lettera b) dell'allegato al D.Lgs. 118/2011 n.4/4 "*Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*").

Di conseguenza, dalle risultanze ottenute, **solo 1** delle entità rientra nell'area di consolidamento (Autostrade Centro Padane S.p.A.).

In esito alle verifiche effettuate l'area di consolidamento della Provincia di Brescia è così composta:

- ***Centro Formativo Provinciale "Giuseppe Zanardelli"***  
oggetto sociale: la gestione dei servizi formativi e delle attività tese alla promozione della cultura formativa nell'ambito professionale; la progettazione e la conduzione di attività di formazione, orientamento, inserimento e accompagnamento al lavoro, in modo da assicurare un'offerta formativa coerente con le esigenze del territorio provinciale e dei potenziali destinatari.
- ***Ufficio d'Ambito Provincia di Brescia***  
oggetto sociale: l'individuazione e l'attuazione delle politiche e delle strategie volte a organizzare e attuare il servizio idrico integrato; ulteriori attività in materia di tutela delle acque dall'inquinamento e di gestione delle risorse idriche.
- ***Acque Bresciane S.p.A.***  
oggetto sociale: la gestione del servizio idrico integrato, nonché ogni altra attività connessa, conseguente, collegata o funzionale a tale gestione nel territorio dei comuni dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Brescia.
- ***Agenzia del TPL di Brescia***  
oggetto sociale: la definizione e la programmazione dei servizi di trasporto pubblico locale, la regolazione e il controllo.
- ***Associazione Comuni Bresciani Servizi s.r.l. – A.C.B. Servizi s.r.l.***  
oggetto sociale: l'attività di prestazioni di servizi agli enti locali ed agli enti pubblici in genere, con esclusione dei servizi pubblici locali. In particolare, la formazione e l'aggiornamento degli amministratori locali, l'organizzazione di convegni di studio, l'assistenza tecnica e la consulenza relativamente alla gestione dell'attività amministrativa.

- **Autostrade Centro Padane S.p.A.**

oggetto sociale: la promozione, la progettazione, costruzione e gestione in Italia e all'estero di autostrade o tratte autostradali, tutte le attività analoghe, strumentali o ausiliarie del servizio autostradale.

- **Centro Padane s.r.l.**

oggetto sociale: la produzione di beni o servizi strumentali all'attività degli Enti pubblici soci o allo svolgimento delle loro funzioni, nonché la produzione di servizi di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi.

- **Garda Uno S.p.A.**

oggetto sociale: l'esercizio in proprio e/o per conto terzi, sia in via diretta che attraverso società controllate e/o collegate, della gestione delle reti delle risorse idriche; ulteriori attività per conto degli Enti locali soci dei servizi di igiene urbana.

- **Fondazione E.U.L.O. – Università di Brescia**

oggetto sociale: sostegno e promozione al diritto allo studio, realizzazione di servizi universitari e post-universitari integrati con i servizi per le comunità; promozione housing sociale, realizzazione, costruzione e gestione di residenze ed alloggi e servizi da destinare a studenti universitari, promozione ed organizzazione di seminari di studio, convegni ed incontri culturali.

Rispetto al bilancio consolidato chiuso al 31.12.2021 è **variata** l'area di consolidamento.

ENTE	SERVIZI EROGATI	FORMA GIURIDICA	ASSETTO PROPRIETARIO (% DEL CAPITALE SOCIALE DELLA PROVINCIA DI BRESCIA)	VALORE DEL PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2022
<b>Centro Formativo Provinciale "G. Zanardelli"</b>	Gestione dei servizi formativi e per il lavoro	Azienda speciale	100%	€ 3.405.230,00
<b>Ufficio d'Ambito Provincia di Brescia</b>	Organizzazione del servizio idrico integrato	Azienda speciale	100%	€ 265.158,00
<b>Acque Bresciane s.r.l.</b>	Gestione del servizio idrico integrato	Società a responsabilità limitata	4,01%	€ 95.485.969,00
<b>Agenzia del T.P.L.</b>	la definizione e la programmazione dei servizi di trasporto pubblico locale	Ente pubblico	45%	€ 2.374.642,99
<b>Associazione Comuni Bresciani Servizi s.r.l. – A.C.B. Servizi s.r.l.</b>	Attività di prestazioni di servizi agli Enti locali	Società a responsabilità limitata	15%	€ 200.909,00

<b>ENTE</b>	<b>SERVIZI EROGATI</b>	<b>FORMA GIURIDICA</b>	<b>ASSETTO PROPRIETARIO (% DEL CAPITALE SOCIALE DELLA PROVINCIA DI BRESCIA)</b>	<b>VALORE DEL PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2022</b>
<b>Autostrade Centro Padane S.p.A.</b>	Promozione, progettazione, costruzione e gestione in Italia e all'estero di autostrade e tratte autostradali	Società per azioni	23%	€ 82.351.574,00
<b>Centro Padane s.r.l.</b>	Progettazione e realizzazione di strade, autostrade o tratte autostradali	Società a responsabilità limitata	48,27%	€ 1.005.861,00
<b>Garda Uno S.p.A.</b>	Progettazione, costruzione e gestione delle acque reflue	Società per azioni	9,76%	€ 28.706.923,00
<b>Fondazione E.U.L.O. – Università di Brescia</b>	Realizzazione di servizi universitari e post universitari integrati con i servizi per le comunità	Fondazione	25%	€ 37.933.336,00



## **Il Bilancio Consolidato**

### **Nota Integrativa**

In questa sezione si dà conto dei principi in base ai quali è stato attuato il consolidamento, dei criteri di valutazione seguiti e si commentano le singole voci componenti i prospetti di bilancio, effettuando raffronti con le voci più significative dell'esercizio precedente.

## Criteri di valutazione

I criteri di valutazione della Provincia di Brescia discendono da quanto disposto dal principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria e, per quanto applicabile, dal Testo unico degli enti locali.

Per quanto attiene le singole entità si è verificata una sostanziale omogeneità nell'utilizzo dei criteri di valutazione, come emerge dalla sotto riportata tabella.

Cespiti patrimoniali	Criteri di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Costo d'acquisto, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento
Immobilizzazioni materiali	Costo d'acquisto, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento
Immobilizzazioni finanziarie	Criterio del patrimonio netto
Crediti	Valore presumibile di realizzo
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Costo di acquisto o al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore
Rimanenze	Costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore
Disponibilità liquide	Valore nominale
Ratei e Risconti	Quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo
Debiti	Valore nominale

In merito alle immobilizzazioni finanziarie, si precisa che il principio contabile 4/3 del D.lgs. 118/2011 "principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria" prevede l'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

## **Uniformità dei criteri di valutazione**

I criteri di valutazione sono quelli utilizzati nel bilancio individuale della controllante, cioè dell'impresa che redige il bilancio. Qualora alcuni criteri non trovino impiego da parte della capogruppo, si fa riferimento a quelli prevalenti nell'ambito delle entità consolidate.

Sono stati mantenuti criteri non uniformi quando la difformità influenza positivamente la rappresentazione veritiera e corretta. Inoltre, a fronte di criteri di valutazione diversi, non sono stati ricondotti a uniformità qualora gli effetti dell'operazione siano stati ritenuti irrilevanti.

In merito ai criteri utilizzati per la redazione dei bilanci delle entità si precisa che sono stati redatti in conformità al D.lgs. 139/2015 e al Codice civile.

## Stato Patrimoniale - Attivo

Le immobilizzazioni sono pari ad euro 882.415.357,22 composte nei termini di seguito esplicitati

### Immobilizzazioni Immateriali

Il valore complessivo è pari ad euro **2.852.760,42**.

La voce più significativa è “**altre immobilizzazioni**” per euro **1.935.344,36** e si riferisce essenzialmente all’entità consolidata Centro Formativo Provinciale “G. Zanardelli”. Il valore è relativo a:

- lavori effettuati su fabbricati di terzi, utilizzati per l’attività e ammortizzati in relazione alla durata del contratto che garantisce la disponibilità del bene;
- costi di sviluppo a valenza pluriennale per l’attivazione dei progetti “Academy”.

Passando all’esame dei dati si rileva in particolare che i “**diritti di brevetto ed utilizzazione delle opere dell’ingegno**” inseriti nel bilancio di Acque Bresciane s.r.l. per euro **63.504,77** fanno riferimento a licenze di software.

### Immobilizzazioni materiali

Il valore complessivo è pari ad euro **807.458.014,95**

Al fine di determinare la consistenza finale delle immobilizzazioni materiali si è proceduto nel modo seguente:

- (BIII1- Beni Demaniali e BIII2 - Altre immobilizzazioni materiali): alla consistenza iniziale, sulla base delle risultanze inventariali, sono stati sommati gli incrementi di valore per opere finite o acquisti di beni perfezionati e sono state portate in diminuzione le alienazioni di beni avvenute nel corso del 2021, i beni stralciati dagli inventari dei beni mobili e le rettifiche resesi necessarie per allineare i valori finali alle risultanze degli inventari.
- I valori sono riportati al netto del fondo ammortamento per ciascuna tipologia di beni.

- (BII 3 – Immobilizzazioni in corso ed acconti): sono valorizzate le immobilizzazioni in corso di realizzazione. Le variazioni rispetto alla consistenza iniziale sono, ordinariamente, in aumento, sia a seguito dei pagamenti effettuati sia per gli incrementi per lavori interni e in riduzione, per la valorizzazione delle opere terminate ed affluite nelle immobilizzazioni materiali di cui ai punti BII 1 e BIII 2.01 e 2.02.

Analizzando le singole voci si precisa che:

- per i beni demaniali la consistenza finale è stata determinata sommando i valori della Provincia di Brescia, del Centro Formativo Provinciale “G. Zanardelli”, di Acque Bresciane s.r.l., di Garda Uno S.p.A., di Autostrade Centro Padane S.p.A. e Fondazione E.U.L.O;
- la consistenza finale dei beni patrimoniali immobili è ricavata dall’inventario dei beni immobili;
- la consistenza finale dei beni mobili è ricavata dall’inventario dei beni mobili.

Nell’ambito delle immobilizzazioni materiali si rilevano anzitutto “**beni demaniali**” presenti nel bilancio della capogruppo.

Le “**altre immobilizzazioni materiali**” per un valore complessivo di euro **175.630.253,52**, comprendono principalmente per euro **115.383.444,10** Fabbricati riferibili alla Provincia di Brescia.

La voce “**immobilizzazioni in corso ed acconti**” per un valore complessivo di euro **245.492.124,24** si riferisce essenzialmente al bilancio della Provincia di Brescia.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Per quanto riguarda la valutazione delle partecipazioni in capo alla Provincia di Brescia si rinvia all’apposita sezione del bilancio denominata “Criteri di valutazione”.

**L’Attivo Circolante è pari ad euro 614.364.135,62 valore composto nei termini di seguito esplicitati**

### Rimanenze

Il valore complessivo è pari ad euro **494.818,13** ed è imputabile per euro **70.324,81** ad Acque Bresciane s.r.l., per euro **44.683,72** a Garda Uno S.p.A. e per euro **379.809,60** a Centro Padane s.r.l.

### Crediti

Il valore complessivo è pari ad euro **372.407.290,70** ed è così ripartito:

I “**crediti di natura tributaria**”, pari ad euro **3.536.001,69**, sono principalmente imputati alla Provincia di Brescia (euro **3.105.852,27**).

I “**crediti per trasferimenti e contributi**” ammontano complessivamente ad euro **217.757.470,35** e sono imputabili per euro **215.778.864,01** alla Provincia di Brescia ed il rimanente principalmente al Centro Formativo Provinciale “G. Zanardelli” e all’Ufficio d’Ambito Provincia di Brescia.

I “**crediti verso clienti ed utenti**” sono così ripartiti:

Lo scostamento dei Crediti verso clienti ed utenti rispetto all’anno 2021 è principalmente imputabile all’incremento dei crediti verso clienti ed utenti della Provincia di Brescia e di Acque Bresciane s.r.l..

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il valore delle “**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**” è pari ad euro **1.147.590,26**, principalmente da imputare all’entità consolidata Autostrade Centro Padane S.p.A. (euro 1.147.439,18).

### Disponibilità liquide

Le “**disponibilità liquide**” ammontano a complessivi euro **240.314.436,53** e sono così costituite:

Passando all'esame dei dati si rilevano:

- euro **204.889.280,26** per il “**conto di tesoreria**” da imputare per euro **183.692.969,02** a Provincia di Brescia e per euro **21.196.311,24** ad Agenzia del TPL di Brescia;
- euro **35.406.666,23** per “**altri depositi bancari e postali**” così suddivisi:

### Ratei e risconti attivi

Ammontano complessivamente ad euro **4.912.239,03**.

I ratei attivi sono da ascrivere principalmente al Centro Formativo Provinciale “G. Zanardelli” per contributi per dote scuola e dote apprendistato (euro 4.047.253,00).

I risconti attivi sono da ascrivere principalmente al Centro Formativo Provinciale “G. Zanardelli” e fanno riferimento a premi INAIL per gli studenti;

## Stato Patrimoniale – Passivo

Il **Patrimonio Netto di gruppo** ammonta ad euro **628.284.945,00** nei termini di seguito esplicitati.

Di seguito vengono anzitutto evidenziate le variazioni intervenute nell'esercizio sulle voci del Patrimonio Netto della Provincia di Brescia:

In merito alle variazioni intervenute, il rendiconto della **Capogruppo** precisa quanto segue.

La parte di patrimonio netto ascrivibile alle riserve passa da euro **532.218.596,01** (2021) a euro **569.774.465,14** (2022) a seguito dell'attività di aggiornamento del valore del patrimonio dell'Ente.

Lo schema di bilancio consolidato, allegato 11, aggiornato per il 2022, presenta variazioni rispetto allo schema relativo all'esercizio precedente. Applicando le nuove disposizioni le risultanze vengono così presentate:

Come già detto le riserve sono riferite a tutte le realtà inserite nel perimetro di consolidamento o da esso emergenti, comprese le riserve da consolidamento. Per quel che concerne la Provincia di Brescia Capogruppo è stato fornito uno specifico dettaglio. I valori emersi dall'elisione del valore delle partecipazioni consolidate con la corrispondente quota di patrimonio sono stati inseriti nella "riserva da risultato economico esercizi precedenti" quale "riserva di consolidamento".

E' da considerare inoltre quanto stabilito dal principio contabile 4/4 per gli enti partecipati: "Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione.

Si riporta, di seguito, il prospetto di raccordo tra patrimonio netto e il reddito della "Capogruppo Provincia di Brescia" e del "Gruppo Provincia di Brescia":





### **I Fondi per rischi e oneri**

Ammontano a complessivi euro **13.927.713,71**.

Il fondo “**per trattamento di quiescenza**” è riferito ad A.C.B Servizi s.r.l. e a Centro Padane s.r.l..

Tra i fondi alla voce “**altri**” si evidenzia, in particolare, l’importo dell’Ufficio d’Ambito Provincia di Brescia pari ad euro **10.464.870,00**. Trattasi di oneri ed investimenti futuri. Nel corso del 2022 il Fondo investimenti futuri è stato impiegato su decisione del Consiglio di Amministrazione per il finanziamento di interventi programmati dai gestori del SII sulle reti idriche e fognarie per il recupero di dispersioni idriche e per estendimenti di rete.

### **Trattamento di fine rapporto**

Il TFR ammonta ad euro **4.680.684,87** e si riferisce alle sole realtà consolidate in quanto la Provincia di Brescia non accantona somme a tale titolo.

**I debiti ammontano a complessivi euro 565.424.587,33**

I “**debiti da finanziamento**” ammontano in totale a euro **302.872.832,17** così suddivisi:

I “**debiti verso fornitori**” ammontano ad euro **59.446.806,09** e sono così costituiti:

La voce “**altri debiti**” ammonta ad euro **127.577.569,15** ed è composta da debiti verso:

Come richiesto dal principio contabile, nell’ambito del complessivo ammontare dei debiti si evidenziano i debiti con durata superiore a 5 anni e/o assistiti da garanzie reali:

### **Ratei e risconti**

I ratei e risconti ammontano complessivamente ad euro **287.910.799,02**; di seguito è riportato il loro dettaglio.

La voce risconti passivi, per euro **286.675.853,34**, è imputabile alla capogruppo per euro **281.492.408,44** e si tratta di contributi da altre amministrazioni pubbliche. Nella voce “Contributi da altre amministrazioni pubbliche” sono rilevati contributi agli investimenti per euro **284.225.572,17** riferiti principalmente a contributi ottenuti da Ministeri e Regione Lombardia per viabilità e edilizia scolastica.

**I Conti d'ordine ammontano ad euro 252.640.533,89**

Gli “**impegni su esercizi futuri**” riguardano esclusivamente la Provincia di Brescia e si riferiscono ad impegni finanziari su esercizi futuri valorizzati per un importo corrispondente al fondo pluriennale vincolato di spesa rilevato dalla contabilità finanziaria attraverso il conto del bilancio.

## Conto Economico

### *I componenti positivi della gestione ammontano ad euro 297.146.784,96*

Le tipologie “**proventi da tributi**” e “**proventi da trasferimenti e contributi**”, sono riconducibili principalmente alla Provincia di Brescia ed in parte all’Agenzia del TPL di Brescia.

I “**ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici**” comprendono:

I “**proventi derivanti dalla gestione dei beni**” si riferiscono alla Provincia di Brescia per euro **2.547.390,88** e riguardano principalmente canoni di concessione beni e canoni di occupazione suolo.

I “**ricavi e proventi dalla prestazione di servizi**” sono così ripartiti:

Gli “**incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**” interessano Acque Bresciane s.r.l. (costi di manodopera interna, materiali ed oneri finanziari per la realizzazione di immobilizzazioni materiali), Centro Formativo Provinciale “Giuseppe Zanardelli” e Garda Uno S.p.A.

### *I componenti negativi della gestione ammontano ad euro 268.651.318,55*

Si tratta delle tipologie di costo che trovano una diretta correlazione con i componenti positivi della gestione.

Gli “**acquisti di materie prime e/o beni di consumo**” pari ad euro **1.653.991,06** attengono a:

Le “**prestazioni di servizi**” pari ad euro **84.550.096,57** sono imputabili prevalentemente a:

I “**trasferimenti e contributi**” per euro **105.233.127,97** si riferiscono principalmente al bilancio della Provincia di Brescia ed Agenzia del TPL di Brescia.

Il costo complessivo del “**personale**” ammonta a euro **35.411.914,26**, di cui euro **22.353.148,24** è relativo al costo del personale della Provincia di Brescia.

La tabella che segue suddivide il personale della Provincia di Brescia nelle diverse categorie/qualifiche funzionali:

	al 31/12/2022			al 31/12/2021		
	Femmine	Maschi	Totale	Femmine	Maschi	Totale
Cat. "A"	0	2	2	0	3	3
Cat. "B"	35	60	95	37	66	103
Cat. "C"	145	146	291	141	150	291
Cat. "D"	84	70	154	82	69	151
Dirigenti di ruolo	3	2	5	3	2	5
<b>Totale</b>	<b>267</b>	<b>280</b>	<b>547</b>	<b>263</b>	<b>290</b>	<b>553</b>

La restante somma fa riferimento alla spesa di personale delle entità consolidate, come di seguito riportate:

Enti	% cons.	Numero dipendenti	Costo complessivo	Costo complessivo consolidato
<b>Centro Formativo Provinciale “Giuseppe Zanardelli”</b>	100,00%	287	€ 10.474.420,00	€ 10.474.420,00
<b>Ufficio d’Ambito Provincia di Brescia</b>	100,00%	6	€ 390.656,00	€ 390.656,00

Enti	% cons.	Numero dipendenti	Costo complessivo	Costo complessivo consolidato
Agenzia del TPL di Brescia	45,00%	7	€ 313.087,79	€ 140.889,51
Associazione Comuni Bresciani Servizi s.r.l. – A.C.B. Servizi s.r.l.	15,00%	3	€ 154.223,00	€ 23.133,45
Acque Bresciane s.r.l.	4,01%	306	€ 16.228.892,00	€ 650.778,57
Garda Uno S.p.A.	9,76%	192	€ 9.594.711,00	€ 936.443,79
Centro Padane s.r.l.	48,27%	11	€ 763.211,00	€ 369.699,41
Autostrade Centro Padane S.p.A.	23,00%	3	€ 321.925,00	€ 74.042,75
Fondazione E.U.L.O. – Università di Brescia	25%	0	€ 0,00	€ 0,00

Gli “**ammortamenti**” rappresentano la quota di competenza del periodo per l’utilizzo delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

Nel bilancio della Provincia di Brescia la voce ammortamenti riguarda principalmente le immobilizzazioni materiali ed ammonta ad euro **18.033.165,51**.

Negli “**oneri diversi di gestione**” le voci più rilevanti sono riferite alla Provincia di Brescia per euro **2.132.918,89** e al Centro Formativo Provinciale “G. Zanardelli” per euro **311.085,00**.

**LA DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE È POSITIVA PER EURO 28.495.466,41; NEL 2021 ERA UGUALMENTE POSITIVA PER EURO 23.007.279,03.**

**La gestione finanziaria evidenzia un risultato negativo per euro 9.837.946,10**

I “**Proventi finanziari**” si riferiscono principalmente al bilancio del Centro Formativo Provinciale. “G. Zanardelli” e dell’Ufficio d’Ambito Provincia di Brescia.

Negli oneri finanziari si rilevano “**Interessi passivi**” per euro **9.863.150,98** e “**Altri oneri finanziari**” per euro **66.929,20** principalmente imputabili così come di seguito esposti:

- Centro Formativo Provinciale “G. Zanardelli” euro **22.875,00**
- Acque Bresciane s.r.l. euro **30.876,26**
- Garda Uno S.p.A. euro **12.752,03**

Con riferimento alla voce “**Interesse passivi**” si precisa che l’importo è da imputare per euro **9.720.976,11** alla Provincia di Brescia e rappresenta gli interessi sui mutui e prestiti contratti dall’ente, in scadenza nell’anno 2022.

#### **Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Non sono presenti Rivalutazioni/Svalutazioni nell’anno 2022.

#### **La gestione straordinaria risulta negativa per euro 15.493.854,69**

Il D.lgs. 139/2015, in attuazione della Direttiva 34/2013/UE, ha determinato l’eliminazione delle partite straordinarie dagli schemi di bilancio, prevedendo la sola illustrazione nella nota integrativa nel caso di voci eccezionali. Come già precisato nell’introduzione, non avendo l’allegato 11) al D.lgs. 118/2011 recepito gli schemi di bilancio conseguenti all’entrata in vigore delle disposizioni contenute nel D.lgs. 139/2015, i valori indicati sono tratti dai bilanci riclassificati secondo l’allegato 11) e pertanto vi possono essere delle differenze con i bilanci ufficiali approvati dalle assemblee societarie.

I “**Proventi straordinari**” complessivamente pari a euro **4.655.827,93** risultano, quasi per intero, in capo alla Provincia di Brescia. Si riferiscono infatti alla capogruppo per “*sopravvenienze attive e insussistenze del passivo*”.



Gli “**Oneri straordinari**” ammontano a complessivi euro **20.149.682,62** e sono prevalentemente riferiti al bilancio della Provincia di Brescia (riduzione residui attivi).

*Il risultato prima delle imposte risulta positivo per euro 3.163.665,62; nel 2021 era ugualmente positivo per euro 8.105.799,90*

- 1) Il valore complessivo delle “**Imposte**” ammonta ad euro **1.540.179,88**

## Informazioni aggiuntive

### Strumenti finanziari derivati

La Provincia di Brescia nell'anno 2006 ha sottoscritto due operazioni di interest rate swap con Dexia Crediop e Deutsche Bank per un importo rispettivamente di €. **104.892.000,00** (scadenza 30/06/2036) e di €. **55.832.000,00** (scadenza 22/12/2036).

Le operazioni sono state perfezionate unicamente per la copertura del rischio di tasso. Il contratto prevede il pagamento di interessi a tasso fisso sino al 30 giugno 2010 e successivamente a tasso variabile legato all'Euribor 12 mesi con cedola compresa tra un livello minimo (floor) ed uno massimo (cap) e precisamente:

ANNUALITA'	SWAP 1		SWAP 2	
	CAP	FLOOR	CAP	FLOOR
2010-2015	5,75%	4,50%	5,50%	4,25%
2015-2025	5,95%	4,75%	5,50%	4,50%
2025-2036	6,25%	4,75%	5,50%	4,50%

Alla data del 31.12.2022 l'entità del mark to market è negativo ed è il seguente:

Swap 1 €. 104.892.000,00 (originario):

€ + **24.223.860,00**;

Swap 2 €. 55.832.000,00 (originario):

€ + **14.660.258,00**;

### Ripiano perdite

L'Ente non ha provveduto a ripianare perdite negli ultimi tre esercizi agli Enti, aziende e società componenti del Gruppo, comprese nel Bilancio consolidato.

## Compensi dei singoli consigli di amministrazione e dei revisori legali

ENTE	FORMA GIURIDICA	COGNOME	NOME	ORGANO	RUOLO	COMPENSI FISSI	GETTONE/RIMBORSI	NOTE
ACQUE BRESCIANE SRL	S.R.L.	Del Barba	Gianluca	Consiglio di Amministrazione	Presidente	26.000,00 €	0,00 €	In carica dal 14/06/2019
		Franzelli	Marco	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 14/06/2019
		Bocchio	Mario	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	6.000,00 €	0,00 €	In carica dal 14/06/2019
		Vivaldini	Mariateresa	Collegio Sindacale	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 14/06/2019
		Montini	Antonella	Collegio Sindacale	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 14/06/2019
		Botti	Massimo Celestino	Collegio Sindacale	Presidente	14.000,00 €	0,00 €	In carica dal 14/06/2019
		Gnutti	Alvise	Collegio Sindacale	Sindaco effettivo	9.000,00 €	0,00 €	In carica dal 14/06/2019
		Bulferetti	Paola	Collegio Sindacale	Sindaco effettivo	9.000,00 €	0,00 €	In carica dal 14/06/2019
		Ria Grant Thornton S.p.A.				Società di Revisione		51.000,00 €

ENTE	FORMA GIURIDICA	COGNOME	NOME	ORGANO	RUOLO	COMPENSI FISSI	GETTONE/ RIMBORSI	NOTE
ASSOCIAZIONE COMUNI BRESCIANI SERVIZI SRL - A.C.B. SERVIZI SRL	S.R.L.	Zambelli	Giovanni	Consiglio di Amministrazione	Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 09/07/2020
		Platto	Daniela	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	900,00 €	0,00 €	In carica dal 09/07/2020
		Manini	Paolo	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	900,00 €	0,00 €	In carica dal 09/07/2020
		Forti	Michela	Revisore Contabile Unico		2.000,00 € + cassa + iva	0,00 €	In carica dal 05/08/2020

ENTE	FORMA GIURIDICA	COGNOME	NOME	ORGANO	RUOLO	COMPENSI FISSI	GETTONE/ RIMBORSI	NOTE
AUTOSTRADE CENTRO PADANE SPA	S.P.A.	Otelli	Massimo	Consiglio di Amministrazione	Presidente	24.000,00 €	0,00 €	In carica dal 16/06/2020
		Vezini	Carlo Angelo	Consiglio di Amministrazione	Vice Presidente	8.000,00 €	0,00 €	In carica dal 16/06/2020
		Limongelli	Andrea Carmine	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	8.000,00 €	0,00 €	In carica dal 16/06/2020
		Tirloni	Annalisa	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	8.000,00 €	0,00 €	In carica dal 16/06/2020
		Serena	Patrizia	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 16/06/2020
		Allodi	Simone	Collegio Sindacale	Presidente	20.250,00 €	0,00 €	In carica dal 16/06/2020
		Fogliata	Carlo Angelo	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	13.500,00 €	0,00 €	In carica dal 16/06/2020
		Valeri	Ilaria	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	13.500,00 €	0,00 €	In carica dal 16/06/2020
		EY S.p.A.		Società di revisione		18.000,00 €	0,00 €	In carica dal 16/06/2020

ENTE	FORMA GIURIDICA	COGNOME	NOME	ORGANO	RUOLO	COMPENSI FISSI	GETTONE/RIMBORSI	NOTE
AGENZIA DEL TPL DI BRESCIA	ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO	De Toni	Gianpiero	Collegio Sindacale	Presidente	10.000,00 €	0,00 €	In carica dal 01/03/2018
		Codenotti	Ezio	Collegio dei Revisori	Membro	6.000,00 €	0,00 €	In carica dal 15/04/2021
		Cadei	Veronica	Collegio dei Revisori	Membro	6.000,00 €	0,00 €	In carica dal 15/04/2021
		Lazzarini	Massimo		Direttore	112.705,91 €	0,00 €	In carica dal 01/07/2021
		Gentilini	Giancarlo	Consiglio di Amministrazione	Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 07/09/2021
		Gares	Silvia	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 07/09/2021
		Tropea	Maria Francesca	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica del 07/09/2021
		Comaglio	Davide	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica del 07/09/2021
		Zacchi	Igor	Consiglio di Amministrazione	Vice Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 11/10/2021

ENTE	FORMA GIURIDICA	COGNOME	NOME	ORGANO	RUOLO	COMPENSI FISSI	GETTONE/RIMBORSI	NOTE
CENTRO PADANE SRL	S.R.L.	Scuri	Fabrizio	Consiglio di Amministrazione	Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 07/05/2021 fino al 27/04/2022
		Bernardini	Elena	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	9.598,36 €	0,00 €	In carica dal 07/05/2021 fino approv. bilancio
		Gozzi	Bruna	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	22.000,00 €	0,00 €	In carica dal 07/05/2021 fino approv. bilancio
		Bernardini	Elena	Consiglio di Amministrazione	Presidente	24.772,69 €	0,00 €	In carica dal 08/06/2022
		Mottinelli	Pierluigi	Consiglio di Amministrazione	Consigliere e Vice Presidente	15.879,02 €	0,00 €	In carica dal 08/06/2022
		Fogliata	Carlo	Revisore Contabile Unico			7.000,00 €	0,00 €

ENTE	FORMA GIURIDICA	COGNOME	NOME	ORGANO	RUOLO	COMPENSI FISSI	GETTONE/RIMBORSI	NOTE
<b>CENTRO FORMATIVO PROV.LE GIUSEPPE ZANARDELLI</b>	AZIENDA SPECIALE	Baioni	Mauro	Consiglio di Amministrazione	Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 02/07/2019
		Govi	Ivana Giulia	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 02/07/2019
		Navoni	Fabiano	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 02/07/2019
		Pagani	Giacomo	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 02/07/2019
		Patitucci	Francesco	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 02/07/2019
		Patti	Massimiliano	Revisore Contabile Unico		11.296,00 €	0,00 €	In carica dal 11/09/2019

ENTE	FORMA GIURIDICA	COGNOME	NOME	ORGANO	RUOLO	COMPENSI FISSI	GETTONE/RIMBORSI	NOTE
<b>UFFICIO D'AMBITO PROVINCIA DI BRESCIA</b>	AZIENDA SPECIALE	Boifava	Aldo	Consiglio di Amministrazione	Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 05/12/2019
		Bettinsoli	Bruno	Consiglio di Amministrazione	Vice Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 05/12/2019
		Alghisi	Laura	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 05/12/2019
		Bezzi	Mario	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 05/12/2019
		Zanardini	Mattia	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 05/12/2019
		Mennucci	Bruno Flavio	Revisore Contabile Unico		6.240,00 €	0,00 €	In carica dal 03/11/2021

ENTE	FORMA GIURIDICA	COGNOME	NOME	ORGANO	RUOLO	COMPENSI FISSI	GETTONE/RIMBORSI	NOTE
<b>FONDAZION E E.U.L.O. – UNIVERSITA' DI BRESCIA</b>	FONDAZIONE	Rodondi	Marco	Consiglio di Amministrazione	Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 28/06/2019 fino al 25/03/2022
		Di Mezza	Giuseppe	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 28/06/2019 fino al 25/03/2022
		Ruggeri	Gianfranco	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 28/06/2019 fino al 25/03/2022
		Docchio	Franco	Consiglio di Amministrazione	Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 25/03/2022 fino al 22/11/2022
		Fusar Poli	Elisabetta	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 25/03/2022
		Vitale	Paolo	Coniglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 25/03/2020
		Rizzardi	Giovanni	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 25/03/2022
		Tira	Maurizio	Consiglio di Amministrazione	Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 22/11/2022

ENTE	FORMA GIURIDICA	COGNOME	NOME	ORGANO	RUOLO	COMPENSI FISSI	GETTONE/RIMBORSI	NOTE
<b>GARDA UNO SPA</b>	S.P.A.	Bocchio	Mario	Consiglio di Amministrazione	Presidente	18.130,00 €	0,00 €	In carica dal 09/05/2019 fino al 22/04/2022
		Bocchio	Mario	Consiglio di Amministrazione	Presidente	40.669,00 €	0,00 €	In carica dal 22/04/2022
		Cipani	Gianpiero	Consiglio di Amministrazione	Vice Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 09/05/2019 fino al 22/04/2022
		Cipani	Gianpiero	Consiglio di Amministrazione	Vice Presidente	0,00 €	0,00 €	In carica dal 22/04/2022
		Lavo	Loirella	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 09/05/2019 fino al 22/04/2022

ENTE	FORMA GIURIDICA	COGNOME	NOME	ORGANO	RUOLO	COMPENSI FISSI	GETTONE/RIMBORSI	NOTE
		Bertagna	Alberto	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 09/05/2019 fino al 20/01/2022
		Castellini	Delia Maria	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 09/05/2019 fino al 22/04/2022
		Castellini	Delia Maria	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 22/04/2022
		Tebaldi	Cristina	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 22/04/2022
		Podavini	Riccardo	Consiglio di Amministrazione	Consigliere	0,00 €	0,00 €	In carica dal 22/04/2022
		Vitello	Eugenio	Collegio Sindacale	Presidente	14.560,00 €	0,00 €	In carica dal 09/05/2019 fino al 22/04/2022 – Conferma nella carica dal 22/04/2022
		Faccincani	Walter	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	2.846,48 €	0,00 €	In carica dal 09/05/2019 fino al 21/04/2022
		Dusii	Caterina	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	9.360,00 €	0,00 €	In carica dal 09/05/2019 fino al 22/04/2022 – Conferma nella carica dal 22/04/2022
		Venturini	Gianpietro	Collegio Sindacale	Sindaco Effettivo	6.513,52 €	0,00 €	In carica dal 22/04/2022
		Active Audit s.r.l. a socio unico		Società di Revisione		6.900,00 €	0,00 €	In carica del 28/05/2021